

Welche Rolle spielt das Projektbüro im Unternehmen?

Das Projektbüro oder auch Project Management Office ist eine zentrale Servicestelle im Unternehmen, das den Projektteams bestimmte Dienstleistungen, Methoden und Werkzeuge für ein professionelles Projektmanagement zur Verfügung stellt.

Ferner ist das Projektbüro die Schnittstelle zwischen Projektmanagement und Unternehmensleitung: hier werden die Informationen aus den Projekten bzw. Teilprojekten zusammengeführt und für Berichtswesen und Multiprojekt-Controlling sowie für Programmplanung und Portfoliomanagement aufbereitet.

Worin liegt der Nutzen für ein Unternehmen?

Der Nutzen für ein Unternehmen ergibt sich auf mehreren Feldern:

- Das Projektbüro gewährleistet die einheitliche und gleichwertige Durchdringung der Prozesse mit Projektmanagement-Know-how und trägt damit unmittelbar zur **Qualitäts- und Erfahrungssicherung im Unternehmen** bei.
- Durch das Setzen von klaren Projektprioritäten und durch das projektübergreifende Optimieren der gemeinsam genutzten Engpass-Ressourcen **steigert das Projektbüro nachweisbar die Effizienz in der Projektabwicklung**.
- Dadurch, dass in allen Projekten dieselben Methoden und Werkzeuge zum Einsatz kommen, wird die Basis für ein einheitliches Berichtswesen geschaffen. Dies **schafft Transparenz für die Entscheider hinsichtlich der tatsächlichen sach-, termin- und kostengerechten Abwicklung** der Projekte.
- Nicht zuletzt zeigen empirische Untersuchungen, dass mit steigendem Projektvolumen bzw. zunehmender Anzahl von Projekten die Projektmanagementkosten geringer sind, wenn das Projektmanagement durch ein zentrales Projektbüro unterstützt wird.

In welcher Form unterstützt die TMG den Aufbau und Betrieb von Projektbüros?

Die TMG bietet Management- und Organisationsberatung als auch praktische Unterstützung beim Aufbau von hausinternen Projektbüros an. Dabei achten wir besonders darauf, dass eine auf die Bedürfnisse des Unternehmens zugeschnittene und praktikable Lösung entsteht.

Bei Bedarf stellen wir ein Projektbüro auch schlüsselfertig bereit und übernehmen den laufenden Betrieb im Outsourcing.

Oft ergibt sich kurzfristig die Notwendigkeit, eine Projektinfrastruktur für einen begrenzten Zeitraum aufzubauen, z.B. für umfangreiche Restrukturierungsprojekte, den Aufbau neuer Geschäftsfelder oder neuer Produktionsstandorte. Hierfür stellen wir qualifizierte Ressourcen und erfahrene Projektmanager auf Zeit bereit, die schnell und unkompliziert in Zusammenarbeit mit den internen Mitarbeitern das Projektvorhaben realisieren.

© TMG Markt und Innovation GmbH 2009